

绿色工厂长期发展规划

“十四五”绿色发展规划

前言

公司自创建以来，本着“追求卓越、和谐共赢”的科学经营理念，依靠科技改革创新，不断给企业注入新活力。公司拥有一流的科技研发人才，先进的研发、生产及检测设备，并被评为市级研发机构。主要产品有：各种箱式变电站，真空断路器、变压器、互感器、高压计量箱、电缆分接箱、电能计量箱、KYN28A-12 系列户内交流金属铠装移开式开关设备、环网柜、高压真空开关、GGD 低压配电柜、GCK 低压配电柜、XL 低压配电柜、JP 低压配电装置、GGJ 低压电容补偿柜、XRM 低压配电柜等高、低压配电设备。产品远销全国各省、市、自治区。

我公司紧紧抓住机遇，深入贯彻和落实党的十九大精神，牢固发展绿色发展理念，瞄准中国制造 2025 的行动纲领的战略目标，集中优势资源，整合发展要素，加快技术创新，发挥技术优势，充分利用国内市场，强化国内经济技术合作，未来把我公司电力设备打造成国内项级企业。

冀昌电气集团有限公司,成立于 2012 年,注册资金: 10008 万元,总资产 13026 万元,其中固定资产 415 万元。公司位于保定市清苑区经济技术开发区,紧邻京港澳高速、保沧高速、京石高铁客运专线,交通十分便利。经清苑区科学技术局申报,获得省级认定为河北省科技型中小企业、河北省高新技术企业、河北省专精特新中小企业,公司占地面积 18049 平方米。

一、发展历程和现状

冀昌电气集团是一家专业从事 10KV 及以下输变电设备研发、生产、销售、服务于一体的科技型企业,母公司主要生产高低压电力成套开关设备、箱式变电站、电力变压器、高压互感器、高压计量箱、环网柜、电缆分支箱、真空断路器、避雷器、跌落开关、隔离开关等系列产品。主供国家电网配套产品。

公司具有完善的质量保证体系,通过了 ISO9001 质量管理体系认证和国家 3C 认证。并获得省级认定为河北省科技型中小企业、河北省高新技术企业、河北省专精特新中小企业。

二、发展优势

公司近三年共进行了 7 项科技成果转化,企业通过自主创新、产学研合作和对外合作等形式,进行主体设备关键技术的研发与产业化,近三年申请实用新型专利 7 项。

具体研发成果如下: IP01 一种便于使用的变压器生产用切割装置.IP02 一种带有报警

功能的配电柜.IP03一种便于拆卸的油浸式变压器.IP04一种可调节的电力设备开关柜.IP05一种干式电力变压器.IP06一种电力保护用变压器过载报警装置.IP07一种配电柜漏电保护装置.

技术创新优势：紧跟国网招标步伐，在国内企业中始终保持技术领先。

三、发展劣势

虽然我公司已经达到了较高的水平但是随着国内设备制造业的发展，仍有较大的提升空间。

四、指导思想

牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，主动适应和引领经济发展新常态，以中国制造 2025 为行动纲领，深入推进京津冀协同发展，紧紧围绕河北省产业振兴战略，以自主创新，自主品牌，两项融合为着力点，坚持创新驱动，坚持市场导向，坚持优化结构，坚持节能环保，形成带动力能力强，辐射能力强，功能完备的现代生产体系。

五、发展方向和目标

1. 进一步提高技术创新能力

(1) 科技创新，以人为本，增加研发人才的招聘和培养。

(2) 整合资源，充分发挥内部技术资源的基础上整合利用外部资源。保持与相关高校，科研机构的交流与合作。将高层次人才与公司的实际科研课题相结合，开展科技合作和联合攻关。同时，积极开展对外技术交流与合作，吸纳和转化新型设备技术，始终保持技术的领先优势，以强劲的实力参与市场的竞争。

(3) 研发投入，创新保障，进一步保证和增加研发投入。

(4) 设备设施，行业领先。保证设备跟上时代发展的趋势。

2、进一步的提高智能化生产制造水平

(1) 加大研发投入，开发适合本行业特点的智能化、自动化设备。

(2) 开发新的工艺路线，进一步提升生产效率和产品品质，降低消耗。

3、进一步深化与顶级企业的合作

以视野扩大开放，进一步加深与现有领先企业强强联合，优势互补，打造行业发展新优势。

4. 进一步强化绿色环保发展

在提升工艺装备水平和生产能力的同时，优先提升环境保护和资源综合利用水平，打造清洁工厂，绿色工厂，循环工厂和观光工厂。

六、发展路径

1、进一步推进提质扩能

(1) 加快推进技术升级。积极与科研院校加大合作力度,不断提升电力设备的能力和稳定性,用先进的生产设备技术改造传统生产工艺,进一步实现自动化水平,加大应用端的研发投入,开发新的应用场景,进一步引导国内市场升级,提升产品的综合竞争力。

(2) 全面加强质量管理,不断提升产品质量的标准门槛,参与国家标准制定,不断提升行业标准和国家标准,采用新技术、新工艺、新设备、新材料,促进产品质量水平提升。建立健全从技术创新、产品研发、生产制造、储运销售、技术服务等全过程、全方位的企业质量管理体系。

2、进一步提升研发能力

(1) 是新技术研发,与国内顶级科研院所和院校合作,以市场为导向,以客户需求为中心,开展新技术、新产品和新产业链的研究。

(2) 是新工艺设备,加大国内顶级的企业供应商的合作力度,研发推广新设备在变压器行业的应用,占领行业技术创新制高点。进一步提升自动化水平和技术装备的先进性,提高效率和产能,降低消耗。

(3) 是新产品开发,加强与国内知名公司合作,在新技术开发的基础上,建立新的应用场景,合作开发新产品。积极申请国家级企业技术中心,进一步提升企业研发能力。推出高品质产品。打造并不断增加应用端的产品品类,拓展新市场。

3、加强企业管理创新

在管理理念、体制机制、管理制度、组织形式、企业文化等方面创新。加强企业的基础管理、营销管理、财务资金管理、成本管理、安全管理等,重点加强以6S管理为基础的现场管理,以精益改善和项目管理为工具,促进全行业企业管理水平的提高。

4、加强节能减排

一是加快绿色环保节能减排等先进技术和装备的研发和推广应用,提高全产业链绿色制造水平。组织实施节能、降耗、减排的共性、关键技术开发和产业化应用示范。二是推行生态设计,提高产品能效环保低碳水平,引导绿色生产。通过建设绿色工厂,实现生产过程集约化、清洁化和智能化,打造绿色供应链,构建从原料、生产、营销形成包括绿色标准、绿色设计、绿色生产、绿色管理、绿色物流、绿色营销的企业发展模式。

七、加快人才培养

按照“服务发展、人才优先、以用为本、创新机制、高端引领、整体开发”的思路,

以提高生物科学人才综合素质和创新能力为目标,以高层次人才和创新团队建设为重点,以培养和稳定高素质技能人才为基础,建立能够培养多层次的创新人才,更好地吸引使用人才的机制,营造人才成长的良好环境。

另外一是加快京津冀技术研发合作、高端人才合作、国际人才合作,培养和引进高端管理人才,重视跨学科复合型人才及创新型人才培养,二是加强与大专院校、职业技术学院合作,培养企业所急需的研发、设计、生产、销售等方面的专门技术人员;三是与大专院校、科研院所、知名团队合作建立产业研发平台及基地。

